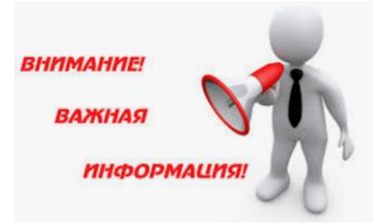




Создание семейно-ориентированных кластеров

2-ой ВЕБИНАР

Темы занятия:



1. Стратегический факторный анализ (пример и рекомендации по разработке решений)
2. Целеполагание (пример и рекомендации по проектированию целевой карты кластерного взаимодействия)
3. Коммуникационная карта семейно-ориентированного кластера (рекомендации по разработке)

Стратегический факторный анализ



Стратегический факторный анализ. Что это такое и для чего нужно

Фактор — это	Основания С.Ф.А.	Применение С.Ф.А.	Цели факторного анализа:
• Причина, движущая сила какого-либо процесса, определяющая его характер или отдельные его черты • Обстоятельство, условие внешней и внутренней среды, воздействующее на объект и влияющее на изменения	• Все явления и процессы находятся во взаимосвязи и взаимообусловленности, поэтому важно изучать влияние факторов на изменения как внутри, так и вне системы	• Описание предмета исследования компактно и в то же время всесторонне, за счет упорядочения факторов • Выявление факторов, отвечающих за наличие взаимосвязи и взаимозависимостей между переменными	• Определение взаимосвязей между переменными • Сокращение числа переменных

Анализ внешней среды организации можно проводить, используя технику **PEST-анализа.**

Совместный анализ внешней и внутренней среды организации можно проводить, используя технику **SWOT-анализа.**

Ключевое условие объективного С.Ф.А. — наличие объективной объекту классификации!

Объект анализа – демография

Демография - сложный объект для анализа, и разработка демографической политики требует обязательного проведения стратегического факторного анализа

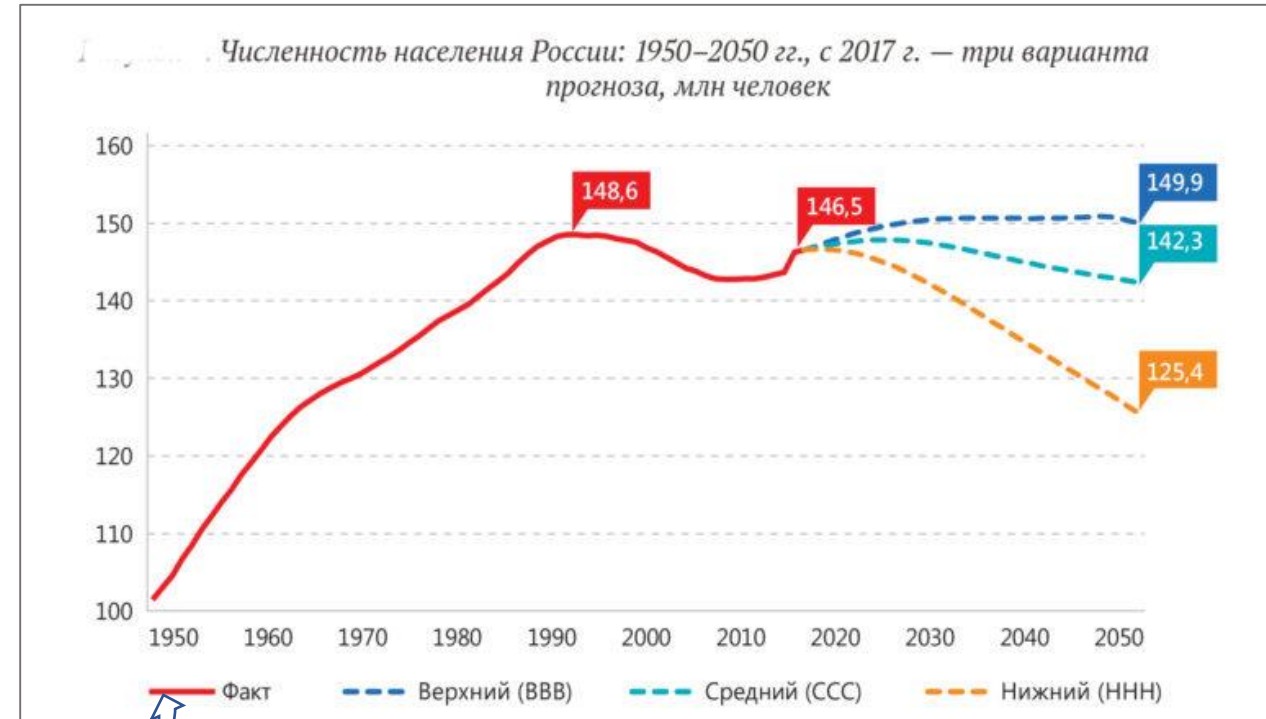
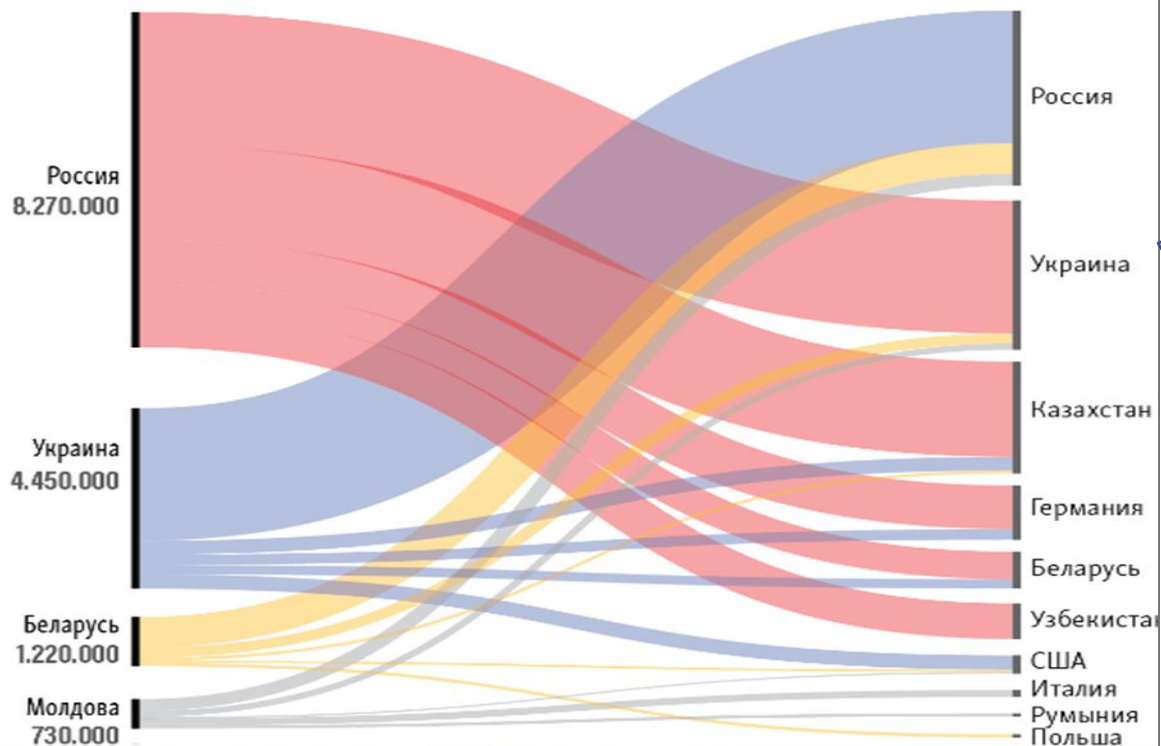
Мнение экспертов:

«Демография – это управление ожиданиями»

(<http://pltf.ru/2015/08/24/demografija-upravlenie-ozhidani/>)

Миграционные потоки, основные направления

Из каких стран Направление



Типичные выводы: демографическая ситуация в России и порождаемые ею вызовы определяются тенденциями трех главных демографических процессов — рождаемости, смертности и миграции — и их взаимодействием

Новый подход: Управление потенциалами демографического развития и реализация системных мер – гарантия успешности преодоления демографического кризиса

Классификатор потенциалов демографического развития (КПДР)

Факторы демографического развития	Потенциалы демографического развития	Факторы устойчивого развития
Воспроизводство населения	Потенциал воспроизводства населения	Экологический аспект УР
<i>Темпы прироста населения</i>	Численность и темпы естественного прироста населения	<i>Ресурсность территории</i>
<i>Структура населения</i>	Структура и поло-возрастной состав населения	<i>Рациональность использования</i>
Жизнеспособность социума	Потенциал жизнеспособности семей	Социальный аспект УР
<i>Возрастной состав населения</i>	Устойчивость заключенных браков и уровень благополучия семей (благополучие и соц.здоровье)	<i>Соц. привлекательность территории</i>
<i>Демографическая нагрузка</i>	Средняя продолжительность жизни населения и демографическая нагрузка	<i>Комфортность проживания</i>
Трудовая мобильность	Потенциал экономической мобильности населения	Экономический аспект УР
<i>Внутренняя миграция</i>	Внутренняя и внешняя миграция и трудоспособность населения	<i>Экономическая привлекательность территории</i>
<i>Внешняя миграция</i>	Реальные доходы и уровень предпринимательской активности населения	<i>Доходность бюджета</i>
Инфраструктурная поддержка	Потенциал системы поддержки семьи	Институциональный аспект УР
<i>Институциональная среда</i>	Развитость сети учреждений и организаций, работающих в сфере поддержки семьи	<i>Качество управления процессами развития территории</i>
<i>Институциональные условия</i>	Многообразие и эффективность мер государственной поддержки семейной политики	<i>Эффективность системы управления объектами</i>

Пример применения КПДР при разработке стратагемы в области демографического развития

Составляющие социального самочувствия*		Степень защищенности от главных опасностей		Степень удовлетворенности своей жизнью в целом		Степень самостоятельности в решении своих жизненных задач		Степень оптимизма в оценке настоящего и будущего	
Ценности демографического развития		Продолжение рода (возобновляемость чел.рес-сов)	Дееспособность населения	Обеспечение будущего себе и детям	Социально-психологическая комфортность	Социально-психологическое самочувствие	Социальная уверенность и стабильность	Доверие к государству	Уверенность в поддержке
Уровень реализации показателя	100%	Разрыв	Соответствие	Разрыв	Соответствие	Дополнительность	Разрыв	Дополнительность	Перекрытие
									
									
									
									
	100%								
Ключевые показатели ПДР		Численность и темпы естественного прироста населения	Структура и половозрастной состав населения	Устойчивость заключенных браков и уровень благополучия	Средняя продолжительность жизни населения и	Внутренняя и внешняя миграция и трудоспособность	Реальные доходы и уровень предпринимател	Развитость сети учреждений и организаций, работающих в	Многообразие и эффективность мер государственной
Потенциалы демографического развития		Потенциал воспроизводства населения		Потенциал жизнеспособности семей		Потенциал экономической мобильности населения		Потенциал системы поддержки семьи	

Решения:

- 1) Разработать комплекс мер (формат проектов) в следующих направлениях: стимулирование повышения рождаемости, повышение социального здоровья и воспитательного потенциала молодых семей, развитие семейного, женского и социального предпринимательства и самозанятости
- 2) Профилировать деятельность сети просемейных орг-ций в соответствии с потребностями ЦА (дети, молодежь, пенсионеры, многодетные и молодые семьи, одинокие матери и пр.), а за счет привлечения молодых семей оживить жизнь сел с большим кол-вом пенсионеров и улучшить структуру и возрастной состав населения

СТРАТАГЕМА: решение проблем демографического развития основать на двух позициях: интеграция проектов просемейного кластера в рамках приоритетов стратегической кластеризации и мобилизация усилий сети просемейных организаций по работе с ЦА в рамках совместных проектов (локальной кластеризации)

Стратагемы - это готовые приемы, стратегические ходы и решения в сложных ситуациях

Стратегический факторный анализ с применением матриц PEST и SWOT.

Классические матрицы С.Ф.А.



Матрица SWOT

- Позволяет аналитикам сформулировать в виде логически согласованной схемы данные о взаимодействии сильных и слабых сторон объекта управления в сочетании с угрозами и возможностями для развития.



Матрица PEST

- Используется как форма экспресс-анализа макросреды, в которой исследуются доминантные факторы (политико-правовой, экономический, социокультурный и технологический), оказывающие наиболее существенное воздействие на текущее состояние и возможные траектории будущего развития объекта управления.

Модифицированная матрица SWOT-анализа

Модифицированный и качественно дополненный метод SWOT-анализа позволяет выработать как общие, так и частные управленческие решения, увязанные как с аспектами концепции устойчивого развития, так и с системой целей и эффектов (конечных результатов), упорядоченных по горизонтам стратегического планирования.

Внутренние факторы				Внешние факторы			
Сильные стороны (S)				Возможности (O)			
Податливые стороны	S-2	факторы		O-2			
	S-2.1	субфакторы		O-2.1			
	S-2.2			O-2.2			
	S-3			O-3			
	S-3.1			O-3.1			
	S-3.2			O-3.2			
	S-4			O-4			
	S-4.1			O-4.1			
	S-4.2			O-4.2			
	Слабые стороны (W)			Угрозы (T)			
	W-2			T-2			
	W-2.1			T-2.1			
	W-2.2			T-2.2			
Неподатливые стороны	W-3			T-3			
	W-3.1			T-3.1			
	W-3.2			T-3.2			
	W-4			T-4			
	W-4.1			T-4.1			
	W-4.2			T-4.2			

Группы факторов		Угрозы (Т)				Возможности (О)			
		T1	T2	T3	T4	O1	O2	O3	O4
Сила (S)	S1	1x1				1x1			
	S2		2x2				2x2		
	S3			3x3				3x3	
					4x4				4x4
		1x1				1x1			
			2x2				2x2		
				3x3				3x3	
					4x4				4x4

Преимущества системного SWOT-анализа с применением КПДР

Применение модифицированной методики SWOT-анализа решает целый комплекс проблем, ранее не разрешенных в классической методике SWOT-анализа:

- 1) Обеспечивает системность анализа за счет применения разработанного специально для объекта управления классификатора
- 2) Перекрывает возможности SWOT-анализа путем совмещения его с факторами устойчивого развития
- 3) Позволяет структурировать решения (локальные, интегральные и генеральные) таким образом, что полуавтоматически в таблицах Excel генерируется комплекс решений, составляющих основу будущей стратегии, которые также обеспечивают системность
- 4) Позволяет унифицировать видение участников процесса стратегирования для выработки консолидированной позиции

Позиционные стороны

Внутренние факторы		Внешние факторы		Потенциалы демографического развития	Факторы устойчивого развития	Факторы их роль в развитии территории	Аспекты устойчивого развития и задачи управления	Миссия органов власти	Страты модели "ОБЩЕСТВО"
Сильные стороны (S)		Возможности (O)							
S - 1	Наличие условий повышения репродуктивности населения, снижения детской смертности и повышения здоровья населения	O - 1	Возможность реализации комплексных программ народосбережения	Потенциал воспроизводства населения	Экологический аспект УР				
S - 1.1	В последние годы во Владимирской области увеличилась рождаемость, замедлились темпы роста общей смертности. Модернизация системы здравоохранения обеспечивает улучшение качества медицинской помощи всем категориям населения	O - 1.1	Улучшение демографической ситуации ввиду активной реализации мер демографической политики. Непрерывное совершенствование материально-технической базы лечебно-профилактических учреждений (стр-во перинатальных центров). Вовлечение в процесс оказания медицинской помощи (на уровне доврачебной) персонала служб жизнеобеспечения (полиция, ГИБДД, МЧС) создают возможность снижения смертности населения.	Численность и темпы естественного прироста населения	Ресурсность территории	Факторы, играющие базовую роль в развитии территории: ресурсы/ресурсы, пускаемые в экономический оборот (природно-ресурсные и экономико-географические особенности).	ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ - обеспечение целостности биологических и физических природных систем территории (включая возобновляемые ресурсы и человека), поддержание жизнеспособности экосистем и воспроизводимости человеческих и природных ресурсов.	РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА И ВОСПРОИЗВОДИМЫХ РЕСУРСОВ	Семейно-родовые отношения
S - 1.2	Высокая доля населения в трудоспособном возрасте - 60%.. Диспансеризация детского населения области позволяет улучшить здоровье подрастающего поколения. Мероприятия по снижению смертности от болезней системы кровообращения, онкологических, инфекционных заболеваний	O - 1.2	Участие в реализации мероприятий приоритетного национального проекта "Здоровье" и федеральных целевых, государственных программах в сфере здравоохранения, нацеленных на поддержку всех возрастных групп населения	Структура и поло-возрастной состав населения	Рациональность использования				
S - 2	Наличие возможностей реализации программ поддержки семьи и повышения общественного здоровья	O - 2	Возможность укрепления семей и усиления адресности поддержки социально уязвимым категориям населения	Потенциал жизнеспособности семей	Социальный аспект УР				
S - 2.1	Тенденция к сокращению численности населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума. Реализация приоритетных нацпроектов "Доступное и комфортное жилье - гражданам России", "Здоровье", N 256-ФЗ "О дополнительных мерах государственной поддержки семей, имеющих детей" улучшает социальный климат в регионе	O - 2.1	Концентрация форм социальной поддержки на повышении рождаемости и укреплении семьи. Реализация мер социальной поддержки для повышения качества жизни семей с детьми	Устойчивость заключенных браков и уровень благополучия семей (благополучие и соц.здоровье)	Соц. привлекательность территории	Факторы, играющие обеспечивающую роль в развитии территории: человеческие ресурсы, использующиеся при освоении природных и как основа основных сил производства (труд, капитал, демографические, социальные, инфраструктурные особенности). Критерии: ресурсность, безопасность.	СОЦИАЛЬНЫЙ - сохранение стабильности и жизнеспособности социальных систем, справедливое распределение благ. Человек должен участвовать в процессах, которые формируют сферу его жизнедеятельности, содействовать принятию и реализации решений, контролировать их исполнение.	ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ И СОЦИАЛЬНО-ИНФРАСТРУКТУРНОЕ РАЗВИТИЕ	Территориально-групповые отношения
S - 2.2	Реализация на территории региона нацпроектов "Здоровье" и "Демография"	O - 2.2	Усиление адресности социальной помощи (акцент на разные категории населения)	Средняя продолжительность жизни населения и демографическая нагрузка	Комфортность проживания				
S - 3	Низкий уровень социального расслоения по доходам и наличие возможностей стимулирования сокращения оттока населения	O - 3	Возможность создания новых рабочих мест и роста реальных доходов населения	Потенциал экономической мобильности населения	Экономический аспект УР				
S - 3.1	Устойчивое, динамичное социально-экономическое развитие региона, позволяющее обеспечивать социальную поддержку населения за счет средств областного бюджета. Достаточно большой резерв роста сальдо миграции за счет повышения коэффициента закрепляемости приезжих и сокращения оттока собственного населения.	O - 3.1	Миграционная привлекательность территории: выгодное экономико-географическое положение области (близость к московскому региону и возможность привлечения инвестиционных ресурсов), приоритет в развитии области как высокоразвитой экономики и потенциальной точки роста промышленного производства, соответственно создание новых производств и новых рабочих мест	Внутренняя и внешняя миграция и трудоспособность населения	Экономическая привлекательность территории	Факторы, играющие вспомогательную роль в развитии территории: экономические ресурсы, задействующие природные и человеческие в качестве средств производства (технологии, финансы, производство, рынок)	ЭКОНОМИЧЕСКИЙ - оптимальное использование ограниченных ресурсов территории и использование экологических — природа, энергия, и материалы — сберегающих технологий. Часть прибыли от продажи невозобновимых ресурсов должна направляться на увеличение ценности возобновимого природного капитала	ЭКОНОМИЧЕСКОЕ И ИНФРАСТРУКТУРНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ	Профессионально-трудовые отношения
S - 3.2	Ежегодное снижение абсолютных показателей безработицы. Ежегодный рост номинальной начисленной заработной платы работникам организаций области. Пониженный в сравнении с другими центрами ЦФО и в среднем по России уровень социального расслоения по доходам	O - 3.2	Наличие резерва собственных трудовых ресурсов, которые можно задействовать на вновь создаваемых предприятиях и организациях области. Улучшение соотношения между пенсиями и прожиточным минимумом как следствие роста бюджетных доходов Владимирской области	Реальные доходы и уровень предпринимательской активности населения	Доходность бюджета				

Пример SWOT-анализа демографической ситуации (Владимирская обл.). Угрозы

Угрозы (Т)		
Т - 1	Угроза снижения физического здоровья граждан репродуктивного возраста	Потенциал воспроизводства населения
Т- 1.1	Рост загрязнения окружающей среды, создающий угрозу здоровому образу жизни и здоровью населения Отсутствие национальных традиций в части сохранения здоровья и репродуктивности	Численность и темпы естественного прироста населения
Т - 1.2	Снижение количества мужчин брачного возраста Структура собственного трудового баланса будет неблагоприятная, так как в ближайшей перспективе в пенсионный возраст перейдут многочисленные возрастные группы (рожденные к. 1950 - н. 1960 гг.) и вступит в трудоспособный возраст малочисленное поколение, рожденное в конце 1990 годов	Структура и поло-возрастной состав населения
Т - 2	Угроза снижения жизнеспособности семей и резкого повышения демографической нагрузки	Потенциал жизнеспособности семей
Т- 2.1	Снижение уровня благосостояния многодетных и молодых семей из-за роста цен. Угроза снижения социального здоровья сельских семей из-за роста алкоголизма и наркомании Рост количества одиноких матерей из-за увеличения разводов и преждевременной смерти кормильца Угроза снижения общего количества браков из-за снижения количества мужчин брачного возраста.	Устойчивость заключенных браков и уровень благополучия семей (благосостояние и соц.здоровье)
Т - 2.2	Общая для России тенденция к старению населения и повышению демографической нагрузки	Средняя продолжительность жизни населения и демографическая нагрузка
Т - 3	Угроза снижения доли экономически активного и трудоспособного коренного населения и увеличения потока внешних мигрантов	Потенциал экономической мобильности населения
Т- 3.1	Ускоренный приток низко квалифицированных мигрантов (угроза для крупных городов) и, как следствие, рост бюджетной нагрузки Постепенное снижение доли трудоспособного населения и проблемы кадрового обеспечения в реальном секторе и новых производствах	Внутренняя и внешняя миграция и трудоспособность населения
Т - 3.2	Рост социального расслоения, связанный с "размытием" среднего класса Общероссийское замедление темпов роста доходов, потенциально связанное с негативной динамикой цен на экспортное сырье Снижение уровня предпринимательской активности местного населения	Реальные доходы и уровень предпринимательской активности населения
Т - 4	Угроза снижения доступности социальных услуг для граждан старшего возраста и семей в трудной жизненной ситуации	Потенциал системы поддержки семьи
Т- 4.1	Увеличение стареющего населения и большое кол-во разводов приведет к недостаточности учреждений помощи людям старшего возраста и семьям в трудной жизненной ситуации	Развитость сети учреждений и организаций, работающих в сфере поддержки семьи
Т - 4.2	Снижение эффекта от мер федеральной демографической политики по мере роста уровня жизни Сокращение финансирования из средств федерального и областного бюджетов на реализацию мер поддержки социально уязвимым категориям населения	Многообразие и эффективность мер государственной поддержки семейной политики

Пример SWOT-анализа демографической ситуации. Слабые стороны

Негативные стороны	Слабые стороны (W)		Потенциалы демографического развития
	W - 1	Низкий уровень потенциала воспроизводства населения на фоне повышения удельного веса женщин фертильного возраста	Потенциал воспроизводства населения
	W - 1.1	Сокращение населения имеет долговременный и устойчивый характер Высокий уровень смертности при низкой рождаемости ведет к снижению потенциала воспроизводства населения	Численность и темпы естественного прироста населения
	W - 1.2	Усиливается гендерное неравенство в возрастном составе населения. Высокий удельный вес женщин в возрасте, превышающем фертильный (43%). Низкий удельный вес населения моложе трудоспособного возраста и высокий показатель лиц пенсионного возраста (превышает средний по стране в 1,2 раза).	Структура и поло-возрастной состав населения
	W - 2	Низкий уровень благополучия семей на фоне растущей демографической нагрузки на трудоспособное население	Потенциал жизнеспособности семей
	W - 2.1	Низкий уровень благосостояния многодетных, молодых и сельских семей из-за низких доходов и роста цен Низкий уровень социального здоровья семей в сельской местности из-за алкоголизма и наркомании Большое количество разводов	Устойчивость заключенных браков и уровень благополучия семей (благосостояние и соц.здоровье)
	W - 2.2	Старение населения. Увеличение доли жителей области старше трудоспособного возраста. Рост доли населения пенсионного возраста и усиление демографической нагрузки на трудоспособное население предопределяет увеличение расходов на пенсионное, социальное и медицинское обслуживание	Средняя продолжительность жизни населения и демографическая нагрузка
	W - 3	Высокие показатели миграционного оттока трудоспособного населения на фоне низкого уровня экономической активности	Потенциал экономической мобильности населения
	W - 3.1	Депопуляция населения, что обусловлено естественной и миграционной убылью населения Неустойчивость миграционного движения населения приезжающих в область), основу которого составляет экономически активное население. Маятниковая миграция экономически активного населения в московскую и нижегородскую агломерации при высоком уровне безработицы	Внутренняя и внешняя миграция и трудоспособность населения
	W - 3.2	Увеличение дифференциации доходов населения Один из самых высоких показателей прожиточного минимума по ЦФО. Сокращение числа занятых на существующих предприятиях, высокие показатели неполной занятости на предприятиях области влияют на миграционный отток трудоспособного населения, прежде всего в Московский регион, где выше уровень и качество жизни населения и более высокий показатель предложения на рынке труда	Реальные доходы и уровень предпринимательской активности населения
	W - 4	Дефицит бюджетных средств на содержание учреждений соц.защиты и реализацию полного комплекса мер поддержки семей	Потенциал системы поддержки семьи
	W - 4.1	Устаревшая материально-техническая база учреждений социальной защиты Региональные программы социальной защиты населения Владимирской области транслируют федеральные программы и не всегда учитывают специфику региона	Развитость сети учреждений и организаций, работающих в сфере поддержки семьи
	W - 4.2	Недостаточность регионального бюджета по реализации полного комплекса мер социальной защиты населения Федеральные программы не учитывают специфику социальной ситуации в регионе	Многообразие и эффективность мер государственной поддержки семейной политики

Пример SWOT-анализа демографической ситуации. Сильные стороны

Внутренние факторы		Потенциалы демографического развития	
Сильные стороны (S)			
Позитивные стороны	S - 1	Наличие условий повышения репродуктивности населения, снижения детской смертности и повышения здоровья населения	Потенциал воспроизводства населения
	S- 1.1	В последние годы во Владимирской области увеличилась рождаемость, замедлились темпы роста общей смертности Модернизация системы здравоохранения обеспечивает улучшение качества медицинской помощи всем категориям населения	Численность и темпы естественного прироста населения
	S - 1.2	Высокая доля населения в трудоспособном возрасте - 60%.. Диспансеризация детского населения области позволяет улучшать здоровье подрастающего поколения. Мероприятия по снижению смертности от болезней системы кровообращения, онкологических, инфекционных заболеваний	Структура и поло-возрастной состав населения
	S - 2	Наличие возможностей реализации программ поддержки семьи и повышения общественного здоровья	Потенциал жизнеспособности семей
	S- 2.1	Тенденция к сокращению численности населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума Реализация приоритетных нацпроектов "Доступное и комфортное жилье - гражданам России", "Здоровье", N 256-ФЗ "О дополнительных мерах государственной поддержки семей, имеющих детей" улучшает социальный климат в регионе	Устойчивость заключенных браков и уровень благополучия семей (благосостояние и соц.здоровье)
	S - 2.2	Реализация на территории региона нацпроектов "Здоровье" и "Демография"	Средняя продолжительность жизни населения и демографическая нагрузка
	S - 3	Низкий уровень социального расслоения по доходам и наличие возможностей стимулирования сокращения оттока населения	Потенциал экономической мобильности населения
	S- 3.1	Устойчивое, динамичное социально-экономическое развитие региона, позволяющее обеспечивать социальную поддержку населения за счет средств областного бюджета. Достаточно большой резерв роста сальдо миграции за счет повышения коэффициента закрепляемости приезжих и сокращения оттока собственного населения.	Внутренняя и внешняя миграция и трудоспособность населения
	S - 3.2	Ежегодное снижение абсолютных показателей безработицы Ежегодный рост номинальной начисленной заработной платы работникам организаций области. Пониженный в сравнении с другими центрами ЦФО и в среднем по России уровень социального расслоения по доходам	Реальные доходы и уровень предпринимательской активности населения
	S - 4	Развитая сеть учреждений социального обслуживания и активное внедрение социальных инноваций	Потенциал системы поддержки семьи
	S- 4.1	Сравнительно развитая сеть учреждений социального обслуживания Сложилась система функционирования различных видов стационарных учреждений по обслуживанию населения: престарелых, инвалидов, женщин и детей	Развитость сети учреждений и организаций, работающих в сфере поддержки семьи
	S - 4.2	Индексация пособий и всех социальных выплат обеспечивает социальную стабильность Интенсивное развитие системы Интернет-коммуникаций. Создана инфраструктура общественного доступа к информационным ресурсам и сервисам	Многообразие и эффективность мер государственной поддержки семейной политики

Пример SWOT-анализа демографической ситуации. Возможности

Внешние факторы		Потенциалы демографического развития
Возможности (О)		
О - 1	Возможность реализации комплексных программ народосбережения	Потенциал воспроизводства населения
О - 1.1	Улучшение демографической ситуации ввиду активной реализации мер демографической политики Непрерывное совершенствование материально-технической базы лечебно-профилактических учреждений (стр-во перинатальных центров) Вовлечение в процесс оказания медицинской помощи (на уровне доврачебной) персонала служб жизнеобеспечения (полиция, ГИБДД, МЧС) создают возможность снижения смертности населения.	Численность и темпы естественного прироста населения
О - 1.2	Участие в реализации мероприятий приоритетного национального проекта "Здоровье" и федеральных целевых, государственных программах в сфере здравоохранения, нацеленных на поддержку всех возрастных групп населения	
О - 2	Возможность укрепления семей и усиления адресности поддержки социально уязвимым категориям населения	Потенциал жизнеспособности семей
О - 2.1	Концентрация форм социальной поддержки на повышении рождаемости и укреплении семьи Реализация мер социальной поддержки для повышения качества жизни семей с детьми	Устойчивость заключенных браков и уровень благополучия семей (благосостояние и соц.здоровье)
О - 2.2	Усиление адресности социальной помощи (акцент на разлные категории населения)	
О - 3	Возможность создания новых рабочих мест и роста реальных доходов населения	Потенциал экономической мобильности населения
О - 3.1	Миграционная привлекательность территории: выгодное экономико-географическое положение области, возможность привлечения инвестиционных ресурсов и создания новых производств и новых рабочих мест Приток квалифицированных мигрантов	Внутренняя и внешняя миграция и трудоспособность населения
О - 3.2	Наличие резерва собственных трудовых ресурсов, которые можно задействовать на вновь создаваемых предприятиях и организациях области Улучшение соотношения между пенсиями и прожиточным минимумом как следствие роста бюджетных доходов Владимирской области	
О - 4	Возможность проведения активной демографической политики и инновирования системы социального обслуживания	Потенциал системы поддержки семьи
О - 4.1	Внедрение новых инновационных форм социального обслуживания на платной основе. Создание новых организационно-правовых форм учреждений социального обслуживания населения.	Развитость сети учреждений и организаций, работающих в сфере поддержки семьи
О - 4.2	Экономическое развитие региона создает базу для расширения и дифференциации форм социальной поддержки населения для проведения "активной" демографической политики Совершенствование законодательства в сфере социальной защиты населения региона.	

Общий вид матрицы SWOT-решений

		Угрозы (Т)				Возможности (О)				Устойчивое развитие (устойчивое развитие)
Группы факторов		Угрозы: снижение физического здоровья граждан репродуктивного возраста	Угрозы: снижение жизнеспособности семей и риска повышения демографической нагрузки	Угрозы: снижение доли в законном секторе активного и трудоспособного коренного населения и увеличение потока внешних мигрантов	Угрозы: снижение доступности социальных услуг для граждан старшего возраста и семей в трудной жизненной ситуации	Возможности: реализация комплексных программ народособерения	Возможности: укрепление семей и усиление административной поддержки социально уязвимых категорий населения	Возможности: создание новых рабочих мест и рост реальных доходов населения	Возможности: проведение активной демографической политики и инновационных систем социального обслуживания	Устойчивое развитие (устойчивое развитие)
Сильные (S)	Повышение условий повышения репродуктивности населения, снижение детской смертности и повышение здоровья населения	Реализация проектов, направленных на повышение репродуктивности населения и стимулирование рождаемости			Поле ST	Интеграция проектов оздоровления населения и комплексных программ народособерения			Поле SO	Акцент на социальной политике региона на укрепление народособерения за счет интеграции проектов и программ оздоровления и социального развития
	Повышение возможностей реализации программ поддержки семей и повышение общественного здоровья		Реализация проектов, направленных на повышение общественного здоровья, сохранение традиций полноты семьи и устранение межпоколенческих разрывов				Обеспечение встраиваемости региональных программ по демографии во все федеральные нац. проекты			Обеспечение жизнеспособности региональных программ в области общественного здоровья (социальной и экологической), поддержки семей, детей и пенсионеров в рамках реализации всех федеральных нац. проектов
	Повышение уровня социального расслоения по доходам и снижению возможностей стимулирования сокращения оттока населения			Реализация мер поддержки МСП, стимулирование создания семейного бизнеса, малого и среднего предпринимательства среди коренного населения				Создание экосистемы бизнеса вокруг системообразующих предприятий с большой емкостью рабочих мест и возможностями частичной занятости		Развитие перспективных направлений предпринимательства и создание достаточного количества рабочих мест для коренного населения
	Развитие сети учреждений социального обслуживания и активной внедрения социальных инноваций			Максимальная поддержка социальных учреждений (впл. гос. сектор и СО НКО), реализующих социальные услуги наиболее социально уязвимым категориям населения				Создание инновационных социальных кластеров, специально ориентированных на внедрение социальных инноваций и практику социального обслуживания населения		Органирование устойчивой инфраструктуры поддержки сфер социального обслуживания с акцентом на внедрение социальных инноваций и адресную помощь нуждающимся
Слабые (W)	Низкий уровень потенциала воспроизводства населения на фоне повышения удельного веса сниженной фертильного возраста	Реализация проектов, направленных на привлечение и укрепление образа жизни для всех возрастов			Поле WT	Реализация проектов комплексной поддержки молодых семей, вкл. обеспечение интеграционного притока из перенаселенных регионов РФ			Поле WO	Включение в состав молодежной политики мер по стимулированию ЗОЖ и привлечение молодежи в регион, а также активное использование молодежи и как лидеров социальных проектов
	Низкий уровень благополучия семей на фоне растущей демографической нагрузки на трудоспособное население		Реализация проектов, направленных на обеспечение самозанятости и дополнительных доходов для людей предпенсионного возраста и пенсионеров				Разработка новых социальных территориально-дифференцированных стандартов адресной поддержки семей и папалым			Реализация дифференцированной политики поддержки различных категорий граждан с акцентом на снижение социального паритета и повышение социальной активности населения
	Высокие показатели миграционного оттока трудоспособного населения на фоне низкого уровня экономического активности			Обеспечение поддержки внедрения лучших практик организации малого и среднего бизнеса и стимулирование экономической активности населения коренного				Привлечение инвестиций в сферу социальной экономики и стимулирование социальной ответственности бизнеса по реализации социальных проектов		Повышение реальных доходов коренного населения и укрепление благосостояния семей
	Дефицит бюджетных средств на содержание учреждений соц. защиты и реализацию полного комплексного мер поддержки семей			Активное привлечение негосударственного сектора в сферу социальных услуг и развитие организованной благотворительности и социального страхования				Развитие новых организационно-правовых форм учреждений социального обслуживания населения		Активное внедрение социальных и управленческих инноваций в сферу социального обслуживания

Результаты SWOT-анализа: совокупность интегральных решений (определение путей, способов и типа стратегии)

Выбор стратегической линии поведения

Акцент социальной политики региона на миссии народосбережения за счет интеграции проектов и программ оздоровления и социального развития	Обеспечение системности мер социальной и семейной политики региона	Стратегия повышения системности, проактивности и адресности социальной политики региона с приоритетом на развитие потенциалов демографического развития
Обеспечение взаимосвязности региональных программ в области общественного здоровья (социальной экологии), поддержки семей, детей и пенсионеров в рамках реализации всех федеральных нац.проектов		
Развитие перспективных направлений предпринимательства и создание достаточного количества рабочих мест для коренного населения		
Формирование устойчивой инфраструктуры поддержки сферы социального обслуживания с акцентом на внедрение социальных инноваций и адресную помощь нуждающимся		
Включение в состав молодежной политики мер по стимулированию ЗОЖ и привлечение молодых семей в регион, а также активное использование молодежи в качестве лидеров социальных проектов	Формирование условий для повышения социальной и экономической активности населения	
Реализация дифференцированной политики поддержки различным категориям граждан с акцентом на снижение социального паразитизма и повышение социальной активности населения		
Повышение реальных доходов коренного населения и укрепление благосостояния семей		
Активное внедрение социальных и управленческих инноваций в сферу социального обслуживания		

Результаты SWOT-анализа: совокупность локальных решений (определение ключевых направлений стратегического развития)

Решения в поле WO - Направления и приоритеты внутренних преобразований	
1	Реализация проектов комплексной поддержки молодых семей, вкл. обеспечение миграционного притока из перенаселенных регионов РФ
2	Разработка новых социальных территориально- и социально- дифференцированных стандартов адресной поддержки семьям и пожилым
3	Привлечение инвестиций в сферу социальной экономики и стимулирование социальной ответственности бизнеса по реализации социальных гарантий семьям с детьми
4	Развитие новых организационно-правовых форм учреждений социального обслуживания населения
Решения в поле WT - Меры по преодолению ограничений стратегического развития	
1	Реализация проектов, направленных на привитие здорового образа жизни для всех возрастов
2	Реализация проектов, направленных на обеспечение самозанятости и дополнительных доходов для людей предпенсионного возраста и пенсионеров
3	Обеспечение поддержки внедрению лучших практик организации мелкого и малого бизнеса и стимулирование экономически активного поведения коренного населения
4	Активное вовлечение негосударственного сектора в сферу социальных услуг и развитие организованной благотворительности и социального страхования
Решения в поле ST - Пути и механизмы по реализации потенциальных преимуществ	
1	Реализация проектов, направленных на повышение репродуктивности населения и стимулирование рождаемости
2	Реализация проектов, направленных на повышение общественного здоровья, сохранение традиций полной семьи и устранение меж поколенных разрывов
3	Реализация мер поддержки МСП, стимулирующих создание семейного бизнеса, женского и социального предпринимательства среди коренного населения
4	Комплексная поддержка социальных учреждений (вкл.госсектор и СО НКО), реализующих социальные услуги наиболее социально уязвимым категориям населения
Решения в поле SO - Ориентиры и вектора стратегического развития	
1	Интеграция проектов оздоровления населения в комплексные программы народосбережения
2	Обеспечение встроенности региональных программ по демографии во все федеральные нац.проекты
3	Создание экосистем бизнеса вокруг системообразующих предприятий с большой емкостью рабочих мест и возможностью частичной занятости
4	Создание межмуниципальных социальных кластеров, специализирующихся на внедрении социальных инноваций в практику социального обслуживания населения

Легенда:

- 1 - экологический,
- 2 - социальный,
- 3 - экономический,
- 4 - институциональный)

Использование результатов SWOT-анализа

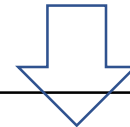
Результаты SWOT-анализа (с решениями, адаптированными к демографической ситуации в регионе) используются для разработки Проекта стратегии регионального семейно-ориентированного кластера

Система решений составляет т.н. «ядро» Стратегии, которое для участников кластерного взаимодействия определяет приоритеты деятельности на долгосрочный период



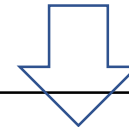
Например, приоритеты стратегической линии поведения определяют направленность мер кластерной политики:

Обеспечение системности мер социальной и семейной политики региона



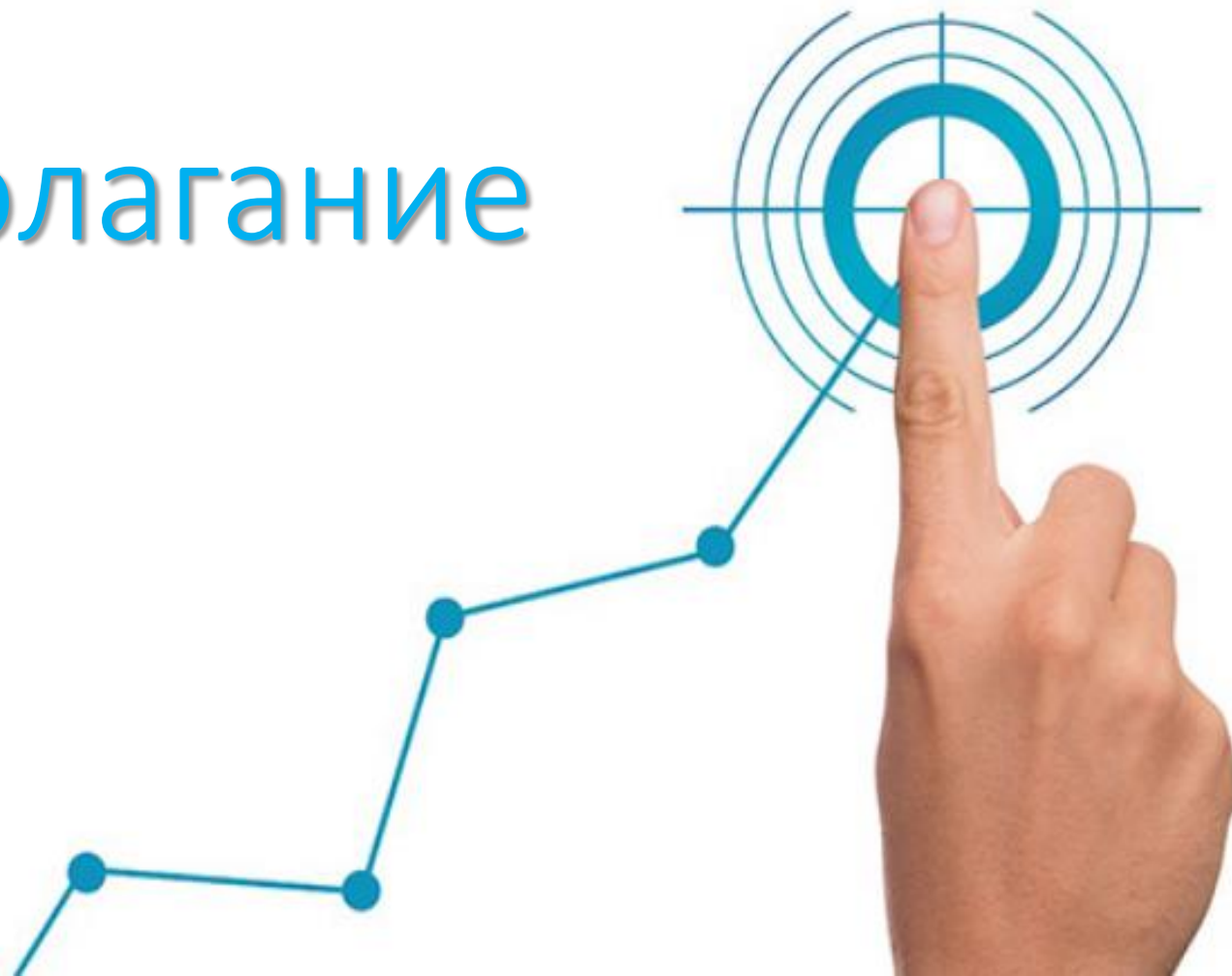
Достигается за счет интеграции проектов участников кластера в единую систему проектов (жизнеобеспечивающих, развития, прорывных и флагманских)

Формирование условий для повышения социальной и экономической активности населения

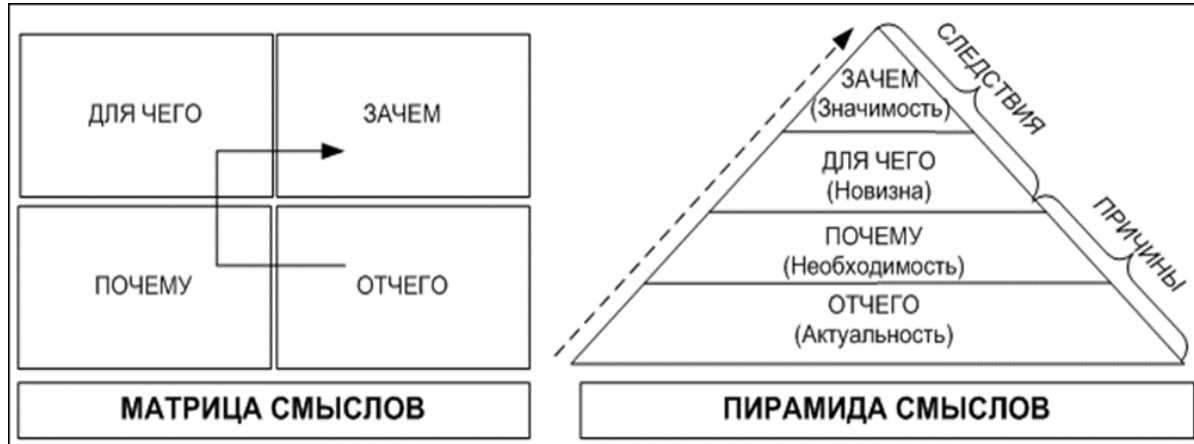


Осуществляется путем реализации проектов «запускающего» характера в области подъема и управления инициативами населения

Целеполагание



Логика целеполагания. Концептуальная пирамида целей и задач



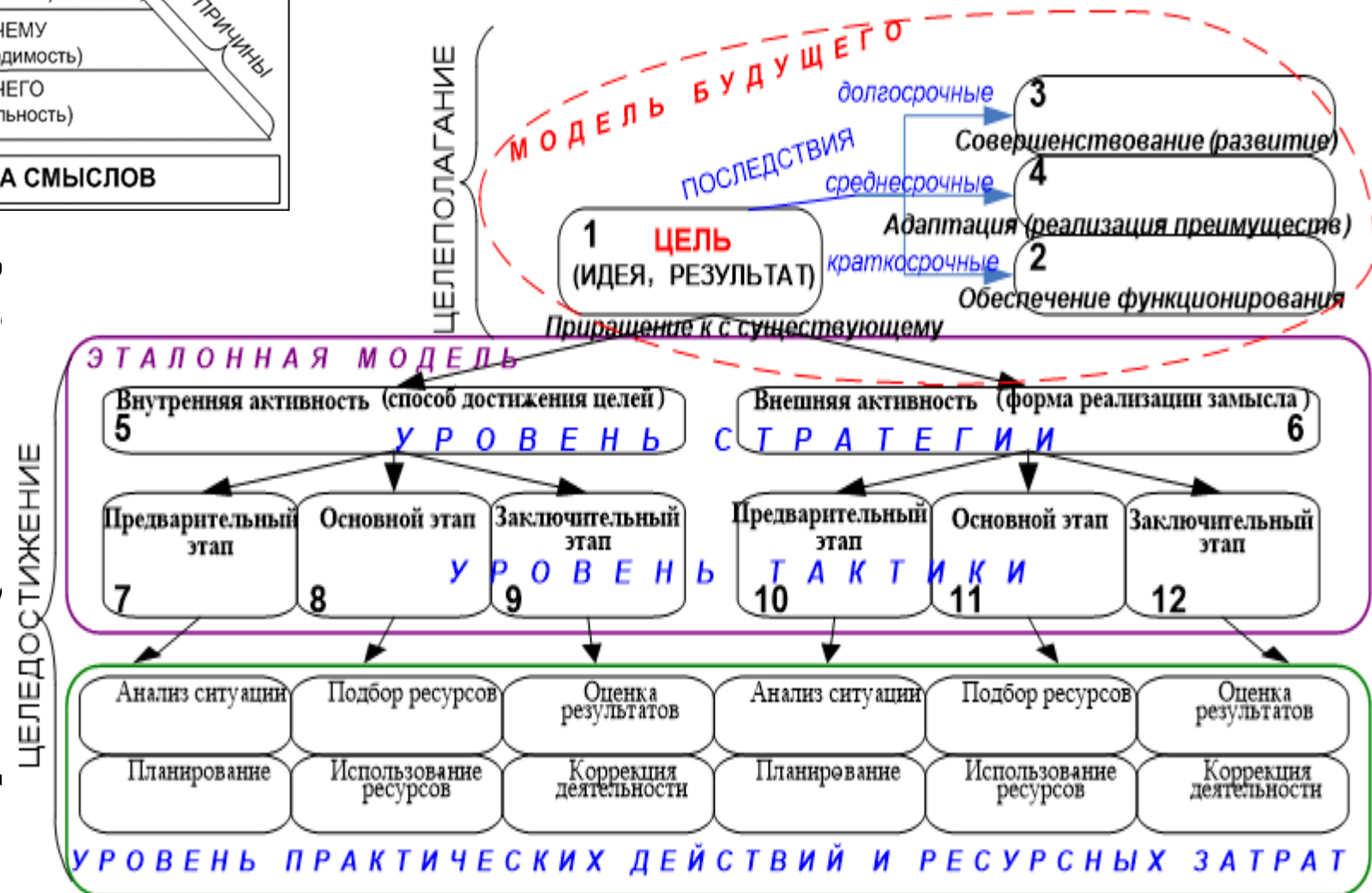
При построении целей в КПЦЗ необходимо соблюдать четкую последовательность 12 шагов, отображенных на рисунке 4.

Особенно это касается формулировки макро-целей, из которых состоит т.н. «модель будущего».

1-6 шаги – формулировка целей, распределенных по иерархическим уровням что позволит впоследствии (согласовав эти цели с функциональными) стратегиями выстроить дорожную карту.

7-12 шаги – формулировка тактических задач и описание практических действий по их выполнению.

Осознанная деятельность характерна тем, что субъект деятельности, прежде чем совершить действие, осуществляет постановку и осмысление цели, осуществляя сознательный выбор направления и предназначения своей деятельности



Построение системы стратегических целей

Система стратегических целей строится в соответствии со смысловой нагрузкой цели каждого уровня по периодам планирования

1. **Отчего** – **определить актуальность** действий (или исходную причину появления объекта; или потребность изменений в существующем объекте);
2. **Почему** – **определить необходимость** действий (или причину существования объекта; или стимул, подвигающий объект к изменениям его функционирования);
3. **Для чего** – **определить новизну** действий (или способ адаптации объекта к изменениям условий во внешней среде; или результат изменений состояния и поведения объекта во внешней среде);
4. **Зачем** – **определить значимость** действий (или результат изменений во внешней среде, наступающий после изменения в системе; или изменение параметров миссии объекта во внешней среде);

Уровень целей	Смысловая нагрузка цели	Функциональное назначение целей	Ключевой вопрос деятельности
I Базовая	Отчего? (Актуальность)	Устранение системной неполноты (приращение к существующему)	Что нужно сделать (чего достичь), чтобы изменить положение к лучшему?
II Краткосрочная	Почему? (Необходимость)	Ликвидация системных диспропорций (обеспечение изменений функционирования подсистем)	Что нужно изменить в системе, чтобы гарантировать решение проблемы?
III Среднесрочная	Для чего? (Новизна)	Разрешение системных/ генеральных противоречий (реализация новых адаптационных решений)	Как нужно системе реагировать на изменения?
IV Долгосрочная	Зачем? (Значимость)	Совершенствование параметров системы (развитие с учетом воздействия на окружающую среду)	Что должно быть в результате изменений?

Шаблон для обеспечения целеполагания в формате MS Excel

Свойство цели	Уровень и назначение цели	Формализация макро-целей	ЭФФЕКТЫ (атрибуты целей) по аспектам устойчивого развития/стратам общества/функциям				ПОКАЗАТЕЛИ (количественные) по макро-целям			
			экологический	социальный	экономический	институциональный				
			семейно-род.	террит.групп.	проф.трудо.	сист.организац.				
			Основная	Обеспечивающая	Вспомогательная	Сопутствующая				
Долгосрочная, по сценарным моделям жизненного уклада;	Макро-цель (уровень max) - Миссия - Совершенствование (развитие) системы, социальная польза/вектор изменения объекта (достижение эталонных параметров системы)									
Среднесрочная, по сферам жизнеобеспечения	Макро-цель (уровень орт) - Реализация новых адаптационных решений/механизмов/преимуществ (механизмы/ресурсы системных/генеральных пропорций)									
Краткосрочная, по областям жизнедеятельности	Макро-цель (уровень min) - Первичные последствия - Обеспечение изменения режима функционирования объекта (устранение или снижение риска системных диспропорций)									
Цель = Идея = Результат (Базисная, по объекту модернизации или развития - ликвидация или компенсация системной неполноты, приращение к существующему)										
Способ достижения целей (внутренние действия)		Форма реализации идеи								
Задачи по жизненному циклу										
			Тактические шаги по ЖЦ							
			Управленческие документы							
			Мероприятия							
			Субъекты ответственности							
			Перечень ресурсов							

Алгоритм целеполагания (зоны 1 и 2)



Пример стратегических целей проекта создания кластера (зона 1)

<i>Свойство цели</i>	<i>Уровень и назначение цели</i>	<i>Формулы целей</i>
Долгосрочная, 5 лет (2024)	Макро-цель (уровень max) - Миссия - Совершенствование (развитие) системы, социальная польза/вектор изменения объекта (достижение эталонных параметров системы)	Укрепление института семьи и улучшение демографической ситуации в регионах и осуществление весомого вклада в социальное и демографическое развитие региона и страны в целом
Среднесрочная, 2 года (2022)	Макро-цель (уровень opt) - Реализация новых адаптационных решений/конкурентных преимуществ (механизм разрешения системных/генеральных противоречий)	Реализация комплекса проектов и программ просемейной направленности, стимулирующих активное репродуктивное поведение и развитие самоподдерживающихся механизмов повышения жизнеспособности семей
Краткосрочная, 1 год (2020 г)	Макро-цель (уровень min) - Первичные последствия - Обеспечение изменения режима функционирования объекта (устранение или снижение риска системных диспропорций)	Обеспечение синергичности и скоординированности совместных действий акторов, влияющих на реализацию социальной (вкл. семейную и демографическую) политики региона
Внесрочная	Цель = Идея = Результат (Базисная, по объекту модернизации или развития - ликвидация или компенсация системной неполноты, приращение к существующему)	Формирование (в рамках устойчивого стратегического партнерства) эффективной организационной модели кластерного взаимодействия, адаптированной к региональным условиям и приоритетам демографического развития региона
Формулировка стратегии, полученная по итогам SWOT-анализа:		Стратегия повышения системности, проактивности и адресности социальной политики региона с приоритетом на развитие потенциалов демографического развития

Пример стратегических целей и задач проекта создания кластера (зона 2)

Стратегическая цель 1 (Внутренние действия как основной СПОСОБ достижения Цели)			Стратегическая цель 2 (Внешние действия как адаптированная к условиям ФОРМА реализации Идеи)		
Создание просемейного кластера и отработка комплекса механизмов стратегической и локальной кластеризации как способа объединения усилий всех секторов в решении актуальных демографических проблем региона			Инициация системы перспективных проектов в области демографического развития и обеспечение их встроенности во все федеральные нацпроекты как эффективный механизм управления ресурсными потенциалами просемейного кластера		
(Тактика) Задачи по жизненному циклу					
Экспертная оценка демографической ситуации в регионе и ресурсных возможностей потенциальных участников кластера	Формирование структуры и концепции развития просемейного кластера и закрепление функций и ролей участников	Разработка и реализация организационных механизмов и коммуникационной карты кластерного взаимодействия	Анализ потребностей целевых аудиторий и выявление перспектив-ных проектов и социальных инициатив просемейной направленности	Формирование портфелей проектов для локальной кластеризации, разработка концепций и дорожных карт их реализации	Инициация и продюсирование проектов участников кластера и управление процессом отбора лучших социальных практик и инициатив
1. Аналитическая справка 2. База данных участников кластера	1. Концепция развития просемейного кластера 2. Организационная схема кластера	1. Описание орг-ных механизмов 2. Коммуникационная карта	1. Карта потребностей целевых аудиторий База лучших практик и социальных инициатив	1. Систематизированная база проектов 2. Концепции и дорожные карты	1. Инвестиционные карты проектов 2. Карта управления проектами

Пример разработки системы эффектов проекта создания кластера

Система эффектов				
Горизонт	процедурно-содержательный аспект	функционально-деятельностный аспект	адаптационный аспект	структурно-архитектурный аспект
9 лет	Повышение социальных мотиваций и репродуктивности населения, сохранение семейных ценностей, улучшение показателей воспроизводства населения	Повышение уровня социального (общественного) здоровья граждан, обеспечивающей высокий ресурсный и воспитательный потенциал семей	Повышение эффективности социальной защиты населения и сокращение бюджетных расходов на решение демографических проблем	Формирование эффективной системы общественно-государственного взаимодействия и укрепление семейной политики в регионе
3 года	Расширение возможностей граждан для социальной самореализации и доступа к социальным благам, улучшение структуры и поло-возрастной состав населения	Создание благоприятной социальной среды для самореализации граждан Повышение доступности оказываемых услуг в сфере социальной защиты населения	Повышение инвестиционной привлекательности территорий региона и улучшение характеристик миграционных процессов (уменьшение оттока коренного населения и привлечение молодых семей)	Повышение ресурсного потенциала кластерных проектов и эффективности расходования бюджетных средств на реализацию программ поддержки семьи, детства и долголетия
1 год	Разработка эффективных и своевременных мер поддержки семьи, детства и активного долголетия	Разработка дифференцированных стандартов доступности оказываемых услуг в сфере социального и демографического развития	Разработка новых социально-ориентированных проектов и создание условий для активной предпринимательской деятельности населения	Достижение согласованности инфраструктурного, межведомственного и межсекторного взаимодействия в сфере защиты семьи, детства и старости
Основа	Повышение чувства сплоченности и единства устремлений акторов социального и демографического развития региона, повышение эффективности семейной и демографической политики	Результативность мер по обеспечению равных условий свободного доступа к основным социальным благам; Повышение социальной активности населения и жизнеспособности семей	Повышение эффективности государственных расходов на социальную сферу; повышение мобилизационного потенциала и экономической активности населения	Совершенствование системы управления процессами социального и демографического развития, обеспечение функционирования системы государственно-общественного договора в сфере деомграфического развития
	Потенциал воспроизводства населения	Потенциал жизнеспособности семей	Потенциал экономической мобильности населения	Потенциал системы поддержки семьи

Рекомендации по применению результатов целеполагания

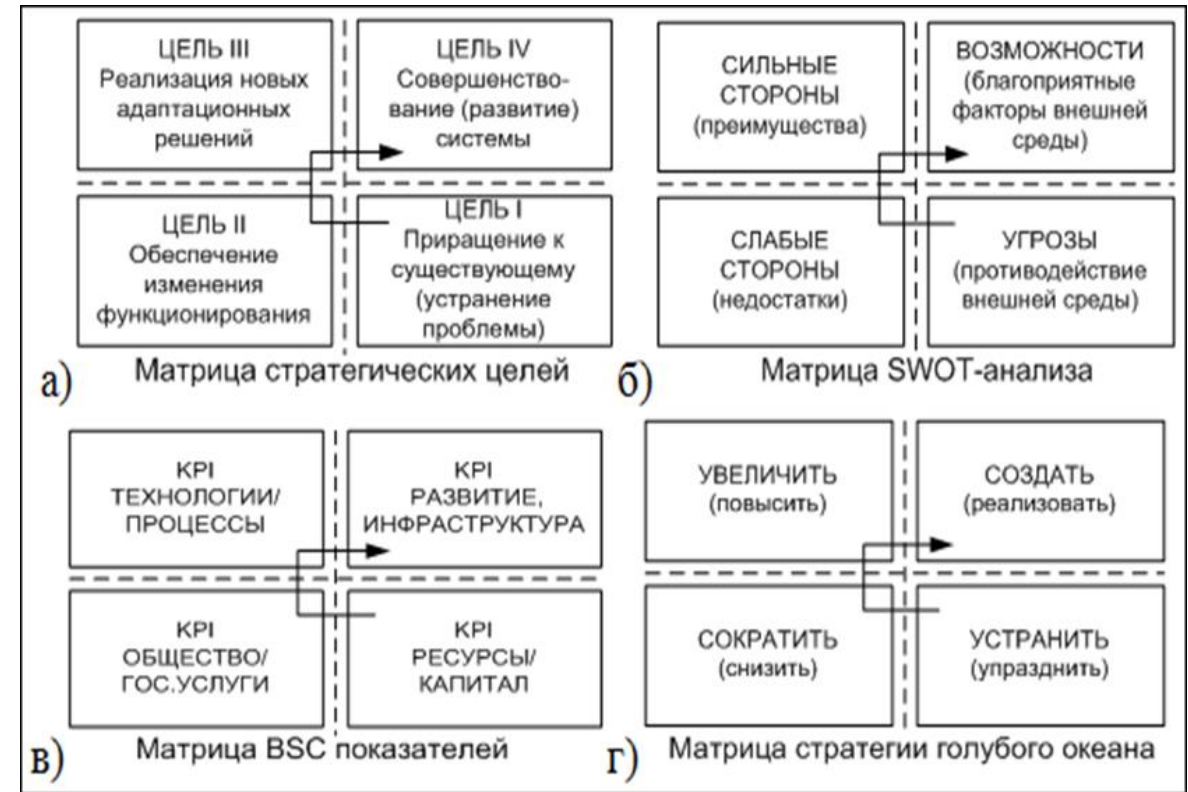
Результаты целеполагания целесообразно использовать в качестве «направляющих» векторов при разработке системы целей, задач и эффектов создания регионального кластера

Система стратегических целей, включенных в состав «модели будущего» преобразуется в матричную форму представления и используется для сопоставления с другими стратегическими матрицами

Эти матрицы используются для разработки функциональных (операционных) стратегий, позволяющих более четко выстроить механизм реализации генеральной стратегии по основным направлениям приложения усилий.

Сопоставление областей (ячеек) матриц применяется для того, чтобы согласовать стратегии между собой.

Совокупность данных матриц используется при разработке т.н. «Дома стратегий», являющегося основанием для проектирования стратегической карты развития сложных организационных систем.



Совмещение стратегических матриц позволяет выявить причинно-следственные связи между факторами, совместить показатели и решения

Шаблон для разработки стратегической карты («Дом стратегий»)



Совмещение стратегических матриц для проработки решений

уровни	SWOT	BSC (биз)	BSC (гос)	ГОЛ.ОКЕАН
I	УГРОЗЫ - (противодействие внешней среды)	РЕСУРСЫ/ ФИНАНСЫ (рост доходов, минимизация издержек, эффективное использование инвестиций)	КРІ - РЕСУРСЫ/КАПИТАЛ – (эффективность использования ресурсов и капиталов)	УСТРАНИТЬ - (упразднить) - Какие факторы (или элементы) следует упразднить?
II	СЛАБЫЕ СТОРОНЫ - (внутренние недостатки)	ПРОДУКТЫ/ КЛИЕНТЫ (качество продукции, удовлетворенность клиентов, привлекательность бизнеса, расширение клиентских сервисов)	КРІ-ОБЩЕСТВО/ГОС.УСЛУГИ (эффективность удовлетворения потребностей общества, качество и доступность государственных услуг)	СОКРАТИТЬ - (снизить) - Какие факторы (или элементы) следует значительно снизить?
III	СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ - (внутренние преимущества)	ТЕХНОЛОГИИ/ ПРОЦЕССЫ (эффективность распределения ресурсов, технологичность, инновационность)	КРІ - ТЕХНОЛОГИИ/ПРОЦЕССЫ (эффективность технологического развития, инновационность , эффективность процессов управления)	УВЕЛИЧИТЬ - (повысить) - Какие факторы (или элементы) следует значительно повысить?
IV	ВОЗМОЖНОСТИ - (благоприятные факторы внешней среды)	РЫНКИ/РАЗВИТИЕ (эффективность работы персонала, прибыльность, масштабность, конкурентоспособность бизнеса)	КРІ - РАЗВИТИЕ/ИНФРАСТРУК-ТУРА (эффективность процессов социально-экономического развития, создание инфраструктур и индустрий)	СОЗДАТЬ - (реализовать) - Какие факторы (или элементы) из никогда ранее не предлагавшихся следует создать?

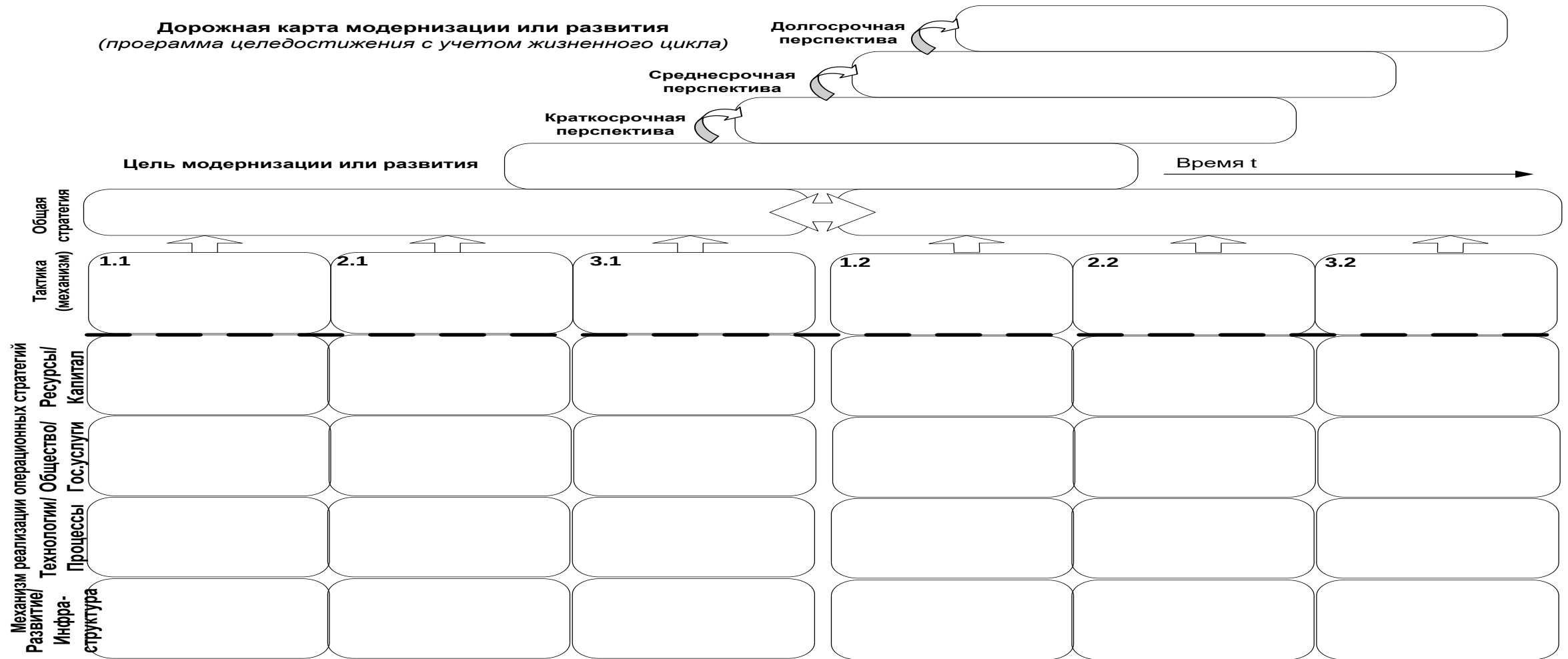
Пример разработки решений на основе совмещения матриц

Стратегические цели	BSC	SWOT	«Голубой океан»	Пример решения (акценты внимания)
ЦЕЛЬ I - БАЗИСНАЯ (устранение системной неполноты)	РЕСУРСЫ/ КАПИТАЛ	УГРОЗЫ (противодействие внешней среды)	УСТРАНИТЬ (упразднить)	Устранить: - риски неправильного распределения ресурсов
ЦЕЛЬ II - КРАТКОСРОЧНАЯ (ликвидация системных диспропорций)	ОБЩЕСТВО/ ГОС.УСЛУГИ	СЛАБЫЕ СТОРОНЫ (недостатки)	СОКРАТИТЬ (снизить)	Сократить: - количество времени на предоставление социальных услуг гражданам
ЦЕЛЬ III - СРЕДНЕСРОЧНАЯ (разрешение системных противоречий)	ТЕХНОЛОГИИ/ ПРОЦЕССЫ	СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ (преимущества)	УВЕЛИЧИТЬ (повысить)	Увеличить: - темп технологического обновления IT-решений в системе предоставления социальных услуг
ЦЕЛЬ IV - ДОЛГОСРОЧНАЯ (совершенствование параметров системы).	РАЗВИТИЕ/ ИНФРАСТРУКТУРА	ВОЗМОЖНОСТИ (благоприятные факторы внешней среды)	СОЗДАТЬ (реализовать)	Создать: - информационную инфраструктуру оказания социальных услуг



Итоговое
решение –
идея
совместного
проекта:
Создать ИКТ-
платформу
для
поддержки
социально-
ориентиро-
ванных
проектов
кластера

Шаблон для разработки дорожной карты – цели и задачи.



Данный вид Дорожной карты используется для совмещения задач участников и разработки программ совместной деятельности

Схема совмещения целей и задач участников кластера

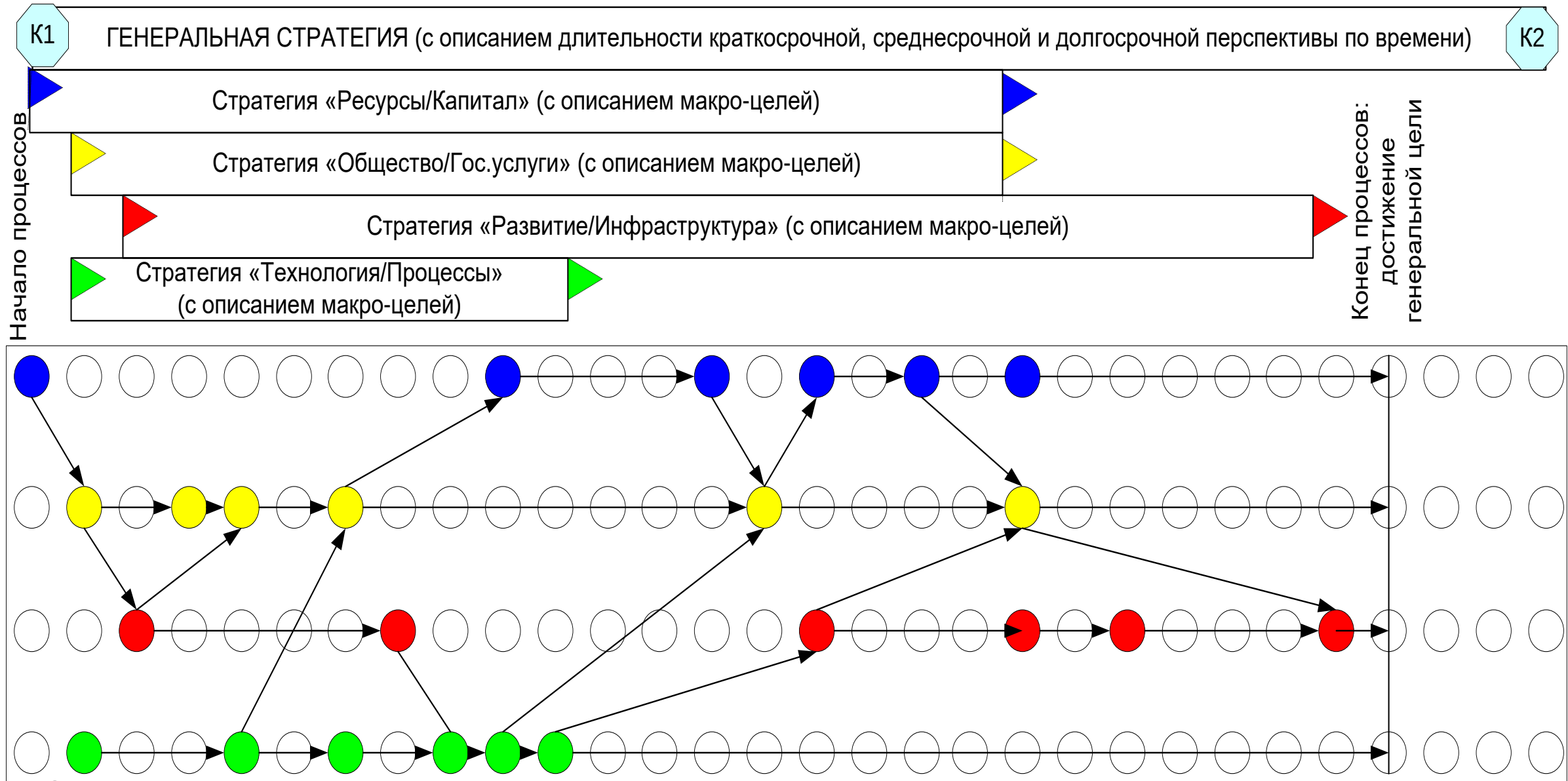


Дорожная карта – сценарии развития

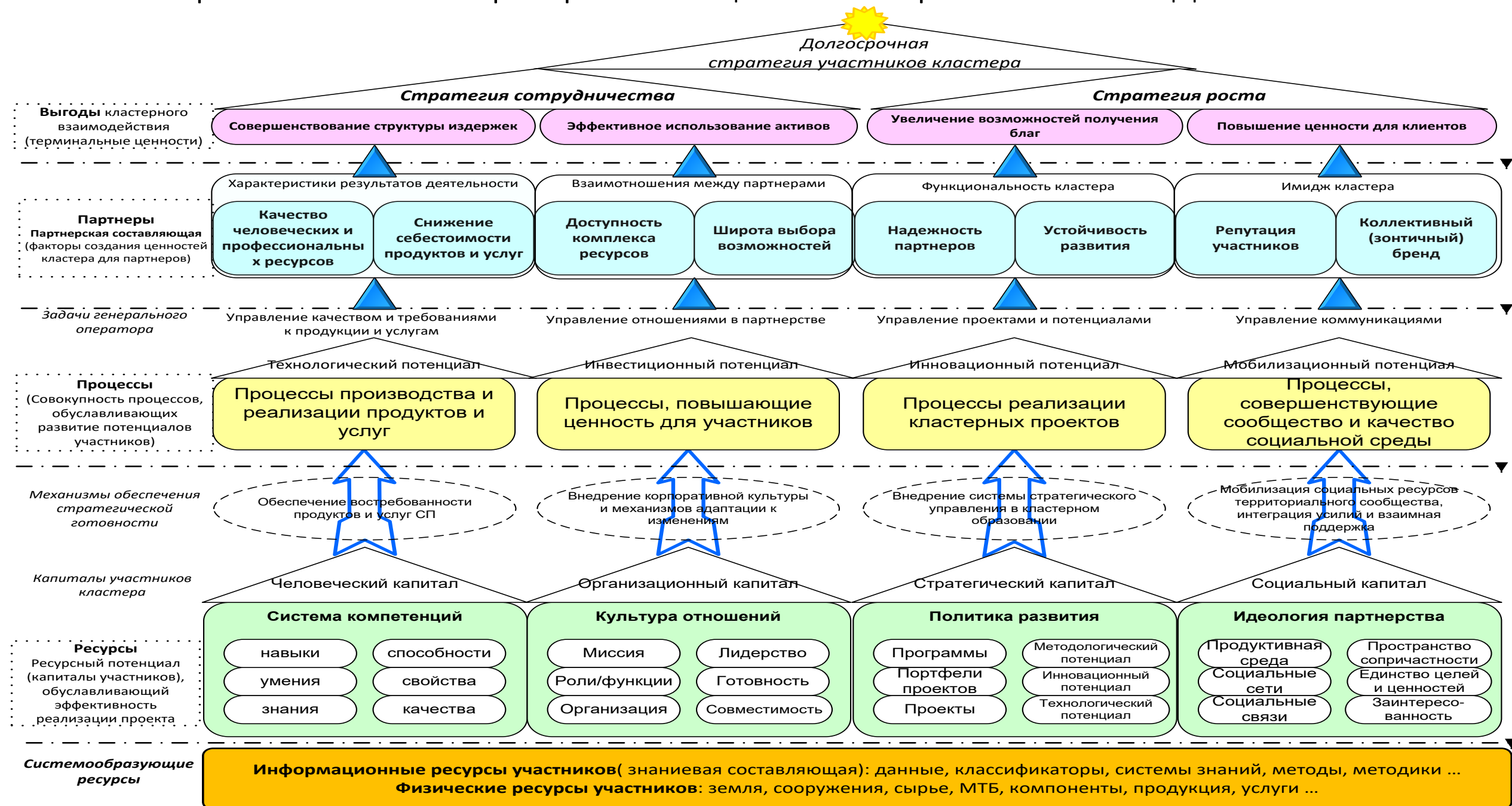
Аспекты управления Кластерными инициативами	min	opt	max
Стратегические цели (обеспечивающие переход к управлению социальными преобразованиями)	Управление инициативами и реализация проектов развития	Управление потенциалами развития и реализация прорывных проектов	Управление изменениями и реализация флагманских проектов
КЛИЕНТЫ (целевые аудитории)	ЦА: МОЛОДЕЖЬ И ЛЮДИ, СТРЕМЯЩИЕСЯ К РАЗВИТИЮ	ЦА: ПРОФЕССИОНАЛЫ И ВЛАСТИ, ГОТОВЫЕ К СОЦ.ПРЕОБРАЗОВА НИЯМ	ЦА: ЦЕНТРЫ СИЛ ВЛИЯНИЯ НА СОЦ.ПРЕОБРАЗОВА НИЯ
РЫНКИ (среда обитания человека: экосистемы, сегменты рынков соц.услуг , пространства реализации)	Локализованные сообщества муниципального и регионального уровней Сегменты: (H2H = B2C + B2B + B2G)	Сетевые сообщества межрегионального и федерального уровней Сегменты: (H2H = B2B + B2G + SB2SB)	Международное сообщество Сегменты: (H2H = B2G + SB2SG + SB2SOG)
ПРОДУКТЫ (капиталы: человеческий, социальный, технологический, инновационный, ...)	Творцы будущего, прогрессоры (?) и агенты социальных изменений	Путинские практики, адаптированные к социокультурной среде и местным укладам	Проекты и программы, направленные на социальные преобразования
ТЕХНОЛОГИИ (социально-ориентированные подходы, методы, методики, новации и т.д.)	Ориентированные на формирование человеческого и социального капитала (ШКОЛЫ РАЗВИТИЯ)	Ориентированные на производство и реализацию новых моделей и технологий (СОЦИАЛЬНЫЕ ИННОВАЦИИ)	Ориентированные на масштабные социальные преобразования (СОЦИАЛЬНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ)
РЕСУРСЫ (финансы, люди, компетенции, МТБ и пр.)	Собственные ресурсы	Внешние источники ресурсов	Системный фандрайзинг
	1 траектория	2 траектория	3 траектория

Данный вид Дорожной карты используется для проработки сценариев реализации кластерных инициатив и адаптации деятельности кластера к изменениям

Принципиальная схема дорожной карты



Стратегическая карта реализации кластерного взаимодействия



Организационно-экономические механизмы повышения ресурсного потенциала кластера

Формирование условий развития ресурсного потенциала кластера



Коммуникационная карта семейно-ориентированного кластера



Классификация видов социальных взаимодействий по различным основаниям

Критерии (в зависимости от) :	Виды социальных взаимодействий:
1. Количества субъектов	А)а) между двумя индивидами; б) одним и многими; в) между многими индивидами с той и другой стороны или между двумя группами индивидов Б)индивидуальные-групповые (коллективные) В) двух-, трех-, многосторонние
2. Качества субъектов	качественно одинаковые- качественно различные
3. Длительности	длительное – временное (долговременные - кратковременные)
4. Повторяемости	случайное-регулярное
5. Степени формализации	А) шаблонное-нешаблонное Б) случайное-упорядоченное В) официальные-неформальные
6. Наличия проводников	А) непосредственное-опосредованное Б) прямые-косвенные
7. Осознанности	сознательное-бессознательное
8. Открытости	открытые-закрытые
9. Доступности	легкодоступные - малодоступные
10. Степени мотивированности	желаемые- принудительные
11. Эмоциональной окрашенности	интеллектуальное, чувственно-эмоциональное, волевое
12. Социального статуса субъектов	горизонтальные-вертикальные
13. Включенности в деятельность	делания-неделания
14. Разнообразия организации процесса	униформность-полиформность
15. Регламентированности	жесткий-нежесткий
16. Результативности	позитивные- нейтральные - негативные

Особенности взаимодействия государства с НКО на уровне региона

2 вида:

1. Экономические формы взаимодействия:

Формы поддержки НКО органами власти и управления

формы

Организационная помощь

Информационно-методическая помощь

Предоставление помещения

Финансовая помощь

Помощь во взаимодействии со СМИ

Безвозмездная имущественная поддержка НКО

Совместная реализации социальных проектов

Размещение социального заказа

Конкурсное распределение грантов

Координационные советы

Совместные заседания

Обмен информацией

Юридическое просвещение

Консультирование

Методическая помощь

Система взаимодействий в кластере

(методология и технология разработки коммуникационной карты)

Содержание целей	Развитие внутрикластерного взаимодействия партнеров в сфере медиаиндустрии	Создание условий для формирования и функционирования ядра кластера	Формирование организационно-экономических механизмов взаимодействия участников кластера	Совершенствование механизмов саморегуляции территориальных ПОС, реализации и развития их потенциалов в расширенной сети выгодоприобретателей
Типы ролей	ОСНОВНАЯ	ОБЕСПЕЧИВАЮЩАЯ	ВСПОМОГАТЕЛЬНАЯ	СОПУТСТВУЮЩАЯ
Генеральные функции	Организация процессов внутрикластерного взаимодействия	Обеспечение проектной деятельности ресурсами	Продвижение продуктов и услуг кластера	Инфраструктурная поддержка процессов кластерного взаимодействия
Содержание генеральных функций	Управление (координация) процессов реализации совместных проектов, учет ресурсного потенциала и инициация проектов и программ участников, разработка взаимовыгодных схем сотрудничества	Оказание всех видов и форм ресурсной поддержки в ходе реализации совместных проектов участников кластера	Оказание различных видов помощи при продвижении товаров и услуг участников кластера	Организационно-правовое и научно-методическое сопровождение деятельности кластера
Типы соглашений и виды договоров	Соглашения о стратегическом партнерстве, о совместной деятельности, договора подряда, присоединения, хозяйственные и трудовые договора, ...	Инвестиционные соглашения, договора о поставке оборудования, лизинговые и аутсорсинговые соглашения, лицензионные договора, договора участия, авторские договора и соглашения о передаче интеллектуальной собственности, ...	Агентские соглашения, договора на проведение маркетинговых операций и рекламных акций, договора страхования, купли-продажи, договора на консультационное и экспертное сопровождение, ...	Законы и подзаконные нормативные акты, государственные контракты и госзадания, международные договора, организационные соглашения, аудиторские договора, ...
Стратегические приоритеты SWOT	Активное вовлечение граждан и организаций в проектную деятельность участников кластера, Повышение экономической эффективности и рентабельности проектов	Повышение имиджа и роли кластера в области деятельности и сфере реализации, Консолидация и интеграция усилий участников кластера в рамках совместных проектов	Расширение возможностей и развитие потенциалов участников кластера, Усиление позиций на рынке, формирование и захват конкурентных ниш	Формирование устойчивой, жизнеспособной модели многофункционального сетевого взаимодействия, Расширение зоны влияния кластера
Типы взаимодействия*	Сотрудничество/взаимопомощь	Содействие/поддержка	Соревнование/конкуренция	Кооперация/ интеграция

Управление кластерным взаимодействием (задачи и эффекты)

Направления приложения усилий	Реализация перспективных, социально значимых и экономически выгодных проектов	Обеспечение благоприятных средовых условий для устойчивого развития кластера		Реализация конкурентных преимуществ участников кластера (нишевая парадигма развития)	Формирование институтов инфраструктурной поддержки инициатив		Усиление коллективных брендов участников кластера	Интеграции в систему межрегиональных и международных связей
Области обеспечения качества управления	Результативность: Развитие и реализация ресурсного потенциала участников			Эффективность: Диверсификация экономических отношений в системе "государство-бизнес-общество"			Оперативность: Осуществление экономического прорыва и укрепление конкурентных позиций кластера на внешних рынках	
класс взаимодействия	Внутреннее (с участниками кластера)	Внешнее (в сети выгодоприобретателей)		Внутреннее (с участниками кластера)	Внешнее (в сети выгодоприобретателей)		Внутреннее (с участниками кластера)	Внешнее (в сети выгодоприобретателей)
Задачи взаимодействия (по областям)	Реализация экономически выгодных связей между участниками кластера, направленных на укрепление их ресурсной (материально-технической) базы и реализации потенциалов	Формирование поли-функциональной среды продуктивного сетевого взаимодействия (коммуникац-е каналы и связи, общая ИТ-платформа и идеология и т.д.), обеспечивающей свободу и многообразие выборов коммуникац-х поводов		Формирование конкурентных ниш, инвестиционных портфелей, точек и зон перспективного развития, обеспечивающих реализацию многообразных интересов участников кластера	Развитие инфраструктурных институтов на территории пребывания (в т.ч.: создание специализированных центров и служб поддержки процессов кластерного взаимодействия), обеспечивающих общую направленность деятельности выгодоприобретателей		Реализация дифференцированно комбинированной марочной стратегии кластера (зонтичного бренда кластера и индивидуального бренда участника), сфокусированной на усиление совокупного марочного капитала	Реализация масштабных программ (как совокупности интегрированных проектов) в соответствии с приоритетами социально-экономического развития региона, обеспечивающих всеобщую целеустремленность на основе единства ценностей
Прикладные области управления	Управление потребностями			Управление деловой активностью			Управление рыночным поведением	

Применение таблицы Excel для упорядочивания состава участников кластера

Виды и формы взаимодействия с выгодоприобретателями (по категориям участников)								
Категории	непосредственные	опосредованные						
Участники ядра								
Поставщики								
Конкуренты								
Потребители								
Посредники								
Органы гос.власти								
Органы местного самоуправления								
Общественные организации								
Коммерч.орг-ции								
Органы поддержки предприним-ства								
Организации инфраструктуры								
Смежные орг-ции								
Финансово-эконом. институты								
Образовательные учреждения								
Научные орг-ции								
Международные организации								
Сетевые сообщества								
Граждане (физические лица)								

Использование облачных технологий для разработки карты коммуникаций

KAPTA B3AIMOAEICTBII - Mozilla Firefox

KAPTA B3AIMOAEICTBII

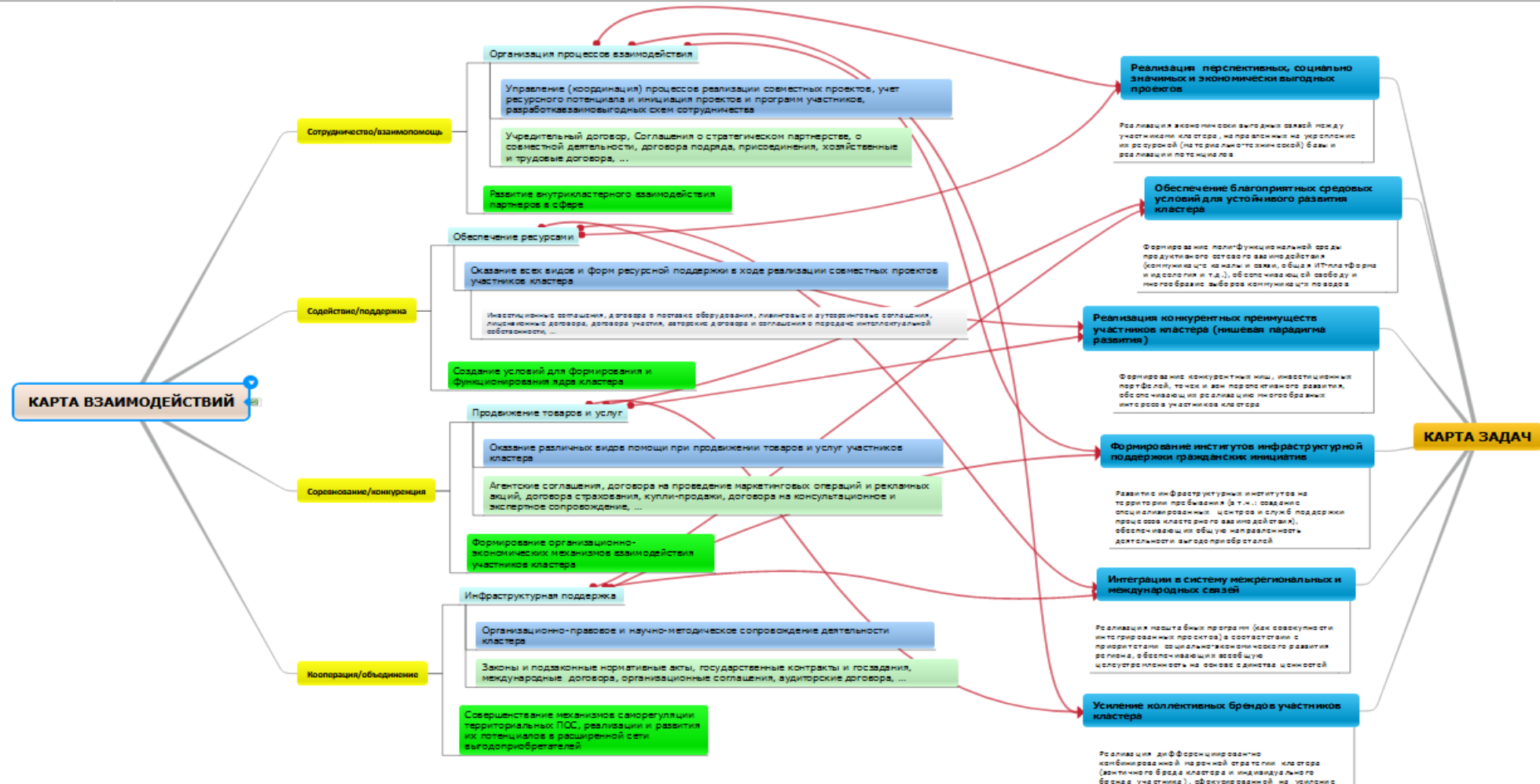
https://www.mindomo.com/ru/mindmap/2e3b78af3c4f478384f680041df4e

80%

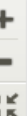
Поиск



доля 4



КН



Введите здесь текст для поиска



доля 11



мульти-проект "Сетевой социальный кластер"

Сетевой бизнес (проект RW)

Остаются вопросы и сомнения насчет сетевого маркетинга (см. ссылку)

Европейская юридическая служба

Проект Интенсив RW

Концепция проекта

Технология сетевого бизнеса

Презентации

инфографика

подтема

подтема

подтема

подтема

подтема

Сетевой кластер

Варианты названий

Идеология партнерства

1 Бизнес-модель проекта

Концепция сетевого кластера

УСТАВ проекта

Механизмы реализации проекта

Инструменты и технологии взаимодействия

ИТ-платформа

Схемы

КОНЦЕПЦИЯ ПРОЕКТА

ЦЕННОСТИ

Идеи для проекта

Заключить договора с рядом стратегических партнеров (типа Европейской юридической службы) - поставщиков услуг и продукции (в т.ч. реализуемой сетевым образом)

Создать единую мега-платформу сетевого кластера

Создать системный интегратор проектов

Создать управляющую компанию и инициировать вопросы интеграции участников в структуру "холдингового" типа (например, можно попробовать новую форму - публично-правовую компанию). см. приложенный файл

подтема

в сообществе создается банк идей и бизнес проектов, которые проходят первичную оценку специалистов на состоятельность. создается система зонтичного типа, которая имеет так же банк компетенций партнеров, бизнес опыта реализации различного рода проектов и инвесторов. разрабатывается системы консалтингового сопровождения реализации различных бизнес проектов. Но это все второй этап реализации нашего видения, ориентировочно через пол года. Сейчас можно описать тезисно, чтобы показать вектор развития.

Мероприятия

Карта взаимодействий

Продвижение

Визуализация (тематические блоки)

Медиа-сопровождение

Презентация



Домашнее задание

Проект стратегии
про-семейного
кластера с
решениями,
адаптированными к
демографической
ситуации в регионе

Проект целевой
карты деятельности
про-семейного
кластера

Проект
коммуникационной
карты кластерного
взаимодействия с
рамках
стратегической
кластеризации



Все задания выполняются с применением шаблонов

Желаем Вам плодотворной работы!